



ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-  
ПЕТЕРБУРГА  
АДМИНИСТРАЦИЯ КИРОВСКОГО  
РАЙОНА  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА  
ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ  
Стачек пр., 18, Санкт-Петербург,  
198095  
Тел. (812) 417-69-11 Факс (812) 417-  
69-11  
E-mail: tukir@gov.spb.ru  
<http://www.gov.spb.ru>  
ОКПО 02109557 ОКОГУ 23280 ОГРН  
1027802744485  
ИНН/КПП 7805047526/780501001

\_\_\_15.01.2021\_\_\_ № \_\_\_34\_\_\_

На № \_\_\_\_\_ от  
\_\_\_\_\_

**Руководителям  
образовательных  
организаций Кировского  
района Санкт-Петербурга**

Уважаемые руководители!

По итогам проведенного в Кировском районе Санкт-Петербурга анализа результатов государственной итоговой аттестации 2020 года выпускников 11-х классов и анализа результатов диагностических работ обучающихся 10-х классов осенью 2020 года направляем аналитическую справку с рекомендациями учреждениям для анализа и выстраивания в образовательном учреждении и в районе дальнейшей работы по повышению качества подготовки обучающихся по достижению предметных результатов и информируем об изменении состава кластеров образовательных организаций Кировского района на 2021 год по итогам проведенных исследований.

Приложение: на 7 л. в 1 экз.

Начальник отдела образования

Ю.В. Ступак

**Аналитическая справка**  
**по результатам работы с кластерами образовательных организаций**  
**Кировского района Санкт-Петербурга в 2020 году**

В целях актуализации кластеризации школ с «высокими образовательными результатами» и «низкими образовательными результатами» в 2020 году были проанализированы данные о средних показателях результатов ЕГЭ по русскому языку, математике по каждой образовательной организации за 2020 год и средние показатели ДР по русскому языку и математике в 10-х классах, проходившей в октябре 2020 года (как альтернативные данные вместо результатов отмененного ОГЭ). Результаты школ были отсортированы по возрастанию, и каждому значению был присвоен порядковый номер (место в списке) от 1 до 43. Затем вычислялась сумма мест по двум предметам. Школам 538 и 493 не принимавшим участие в ДР, присваивался средний балл по району.

**Результаты ЕГЭ-2020 по всем кластерам**

| ОО Кировского района      | Русский язык | Математика профильная |
|---------------------------|--------------|-----------------------|
| Пороговые значения по ОО: | 65,81        | 43,41                 |
| <b>Кластер 1</b>          | <b>70,29</b> | <b>50,77</b>          |
| ГБОУ СОШ №221             | 66,68        | 44,71                 |
| ГБОУ СОШ №240             | 67,88        | <u>37,33</u>          |
| ГБОУ СОШ №250             | <u>63,22</u> | 57,31                 |
| ГБОУ СОШ №251             | 67,67        | 54,38                 |
| ГБОУ СОШ №264             | 79,38        | 56,35                 |
| ГБОУ СОШ №277             | <u>64,93</u> | 53,69                 |
| ГБОУ СОШ №283             | 68,94        | 50,07                 |
| ГБОУ СОШ №377             | 71,25        | 50,78                 |
| ГБОУ СОШ №381             | 67,16        | 45,28                 |
| ГБОУ СОШ №501             | 70,72        | 45,50                 |
| ГБОУ СОШ №538             | 80,38        | 56,75                 |
| ГБОУ СОШ №608             | <u>61,00</u> | 46,36                 |
| <b>Кластер 2</b>          | 76,11        | 55,09                 |
| ГБОУ лицей №378           | 73,98        | 51,14                 |
| ГБОУ СОШ №249             | 78,17        | 62,29                 |
| ГБОУ СОШ №254             | 77,76        | 59,75                 |
| ГБОУ СОШ №269             | <u>62,67</u> | <u>34,75</u>          |
| ГБОУ СОШ №386             | 73,33        | 50,50                 |
| ГБОУ СОШ №392             | 77,05        | 53,07                 |
| ГБОУ СОШ №551             | 79,03        | 57,59                 |
| ГБОУ СОШ №585             | 71,09        | 50,71                 |
| ГБОУ школа-интернат №2    | 78,00        | 46,44                 |

|                          |              |              |
|--------------------------|--------------|--------------|
| <b>Кластер 3</b>         | 71,84        | 52,37        |
| ГБОУ СОШ №282            | 83,28        | 59,24        |
| ГБОУ СОШ №379            | 70,00        | 49,00        |
| ГБОУ СОШ №388            | <u>61,06</u> | <u>34,00</u> |
| ГБОУ СОШ №503            | 68,57        | 48,56        |
| ГБОУ СОШ №658            | <u>64,22</u> | 52,22        |
| <b>Кластер 4</b>         | 78,06        | 61,55        |
| ГБОУ Гимназия №248       | 84,70        | 70,77        |
| ГБОУ гимназия №261       | 87,92        | 76,38        |
| ГБОУ Гимназия №284       | 71,68        | 44,30        |
| ГБОУ гимназия №397       | 68,26        | <u>42,36</u> |
| ГБОУ лицей №244          | 82,42        | 63,98        |
| ГБОУ лицей №384          | 77,54        | 64,29        |
| ГБОУ лицей №387          | 76,65        | 61,37        |
| ГБОУ лицей №389          | 78,74        | 61,55        |
| ГБОУ лицей №393          | 78,69        | 73,71        |
| ГБОУ СОШ №223            | 68,87        | 47,80        |
| ГБОУ СОШ №274            | 72,75        | 53,87        |
| ГБОУ СОШ №481            | 76,11        | 47,07        |
| ГБОУ СОШ №493            | 72,70        | 51,45        |
| ГБОУ СОШ №504            | 75,35        | 55,74        |
| ГБОУ СОШ №506            | 82,44        | 52,55        |
| ГБОУ СОШ №539            | 75,25        | 56,78        |
| ГБОУ СОШ №654            | 72,54        | 44,67        |
| <b>другие</b>            | <b>69,62</b> | <b>56,44</b> |
| <b>Среднее по району</b> | <b>74,85</b> | <b>57,00</b> |

42,36

результаты ниже средних  
пороговых значений

результаты выше среднего  
значения по району

### Результаты ДР 10-х классов (октябрь 2020 года) по всем кластерам

| ОУ               | Русский | Математика |
|------------------|---------|------------|
| <b>Кластер 1</b> |         |            |
| 5221             | 23,8    | 19,8       |
| 5250             | 21,3    | 19,2       |
| 5264             | 24,4    | 20,7       |
| 5283             | 26,3    | 18,1       |
| 5501             | 25,7    | 16,0       |
| 5240             | 23,9    | 15,5       |
| 5251             | 22,1    | 15,0       |
| 5277             | 22,8    | 18,6       |
| 5377             | 24,9    | 17,9       |

|                  |      |      |
|------------------|------|------|
| 5381             | 21,5 | 16,1 |
| 5538             |      |      |
| 5608             | 21,3 | 15,6 |
| <b>Кластер 2</b> |      |      |
| 5002             | 25,6 | 20,0 |
| 5249             | 26,8 | 19,7 |
| 5254             | 28,6 | 21,1 |
| 5551             | 26,7 | 19,3 |
| 5378             | 25,7 | 18,5 |
| 5269             | 21,9 | 15,1 |
| 5386             | 25,1 | 18,5 |
| 5392             | 22,6 | 16,8 |
| 5585             | 24,9 | 17,3 |
| <b>Кластер 3</b> |      |      |
| 5282             | 25,8 | 21,8 |
| 5388             | 25,5 | 15,7 |
| 5379             | 24,7 | 18,1 |
| 5503             | 24,7 | 17,8 |
| 5658             | 22,6 | 16,1 |
| <b>Кластер 4</b> |      |      |
| 5223             | 25,5 | 20,7 |
| 5244             | 27,0 | 22,7 |
| 5248             | 26,9 | 20,1 |
| 5261             | 28,8 | 26,0 |
| 5384             | 25,8 | 20,9 |
| 5393             | 26,7 | 25,0 |
| 5481             | 26,5 | 21,0 |
| 5539             | 26,8 | 19,8 |
| 5654             | 26,0 | 19,2 |
| 5274             | 25,6 | 17,6 |
| 5284             | 26,5 | 18,5 |
| 5389             | 25,7 | 17,7 |
| 5397             | 25,7 | 17,8 |
| 5504             | 25,9 | 18,9 |
| 5506             | 27,3 | 17,6 |
| 5387             | 24,9 | 18,9 |
| 5493             |      | 17,1 |

**Общие результаты по всем кластерам**

| ОУ   | Кластер | Балл за ЕГЭ | Балл за ДР | Сумма баллов | Примечание |
|------|---------|-------------|------------|--------------|------------|
| 5261 | 4       | 86          | 83         | 169          |            |
| 5244 | 4       | 78          | 78         | 156          |            |
| 5248 | 4       | 83          | 70         | 153          |            |
| 5393 | 4       | 76          | 74         | 150          |            |
| 5384 | 4       | 70          | 63         | 133          |            |
| 5539 | 4       | 56          | 66         | 122          |            |

|      |         |             |            |              |  |
|------|---------|-------------|------------|--------------|--|
| 5506 | 4       | 63          | 52         | 115          |  |
| 5389 | 4       | 72          | 36         | 108          |  |
| 5481 | 4       | 39          | 68         | 107          |  |
| 5504 | 4       | 54          | 53         | 107          |  |
| 5387 | 4       | 64          | 40         | 104          |  |
| 5654 | 4       | 26          | 55         | 81           |  |
| 5274 | 4       | 48          | 32         | 80           |  |
| 5223 | 4       | 26          | 53         | 79           |  |
| 5284 | 4       | 24          | 52         | 76           |  |
| 5493 | 4       | 42          | 27         | 69           | В ДР по русскому языку участия не принимали  |
| 5397 | 4       | 15          | 40         | 55           | <b>Выход из 4 кластера в 3 кластер школ с низкими образовательными результатами</b>                              |
| ОУ   | Кластер | Балл за ЕГЭ | Балл за ДР | Сумма баллов | Примечание   |
| 5282 | 3       | 75          | 65         | 140          | <b>Выход из 3 кластера в 4 кластер школ с высокими образовательными результатами</b>                             |
| 5379 | 3       | 30          | 31         | 61           |  |
| 5503 | 3       | 26          | 27         | 53           | ШНОР   |
| 5658 | 3       | 27          | 15         | 42           |  |
| 5388 | 3       | 3           | 24         | 27           | ШНОР   |
| ОУ   | Кластер | Балл за ЕГЭ | Балл за ДР | Сумма баллов | Примечание   |
| 5254 | 2       | 66          | 78         | 144          |  |
| 5249 | 2       | 71          | 65         | 136          |  |
| 5551 | 2       | 69          | 62         | 131          |  |
| 5002 | 2       | 43          | 53         | 96           | ШНОР   |
| 5378 | 2       | 44          | 47         | 91           |  |
| 5386 | 2       | 40          | 38         | 78           |  |
| 5392 | 2       | 53          | 15         | 68           |  |
| 5585 | 2       | 35          | 26         | 61           |  |
| 5269 | 2       | 5           | 6          | 11           | <b>Выход из 2 кластера в 1 кластер школ с низкими образовательными результатами</b>                              |
| ОУ   | Кластер | Балл за ЕГЭ | Балл за ДР | Сумма баллов | Примечание   |
| 5264 | 1       | 66          | 45         | 111          | <b>Выход из 1 кластера во 2 кластер школ с высокими образовательными результатами</b>                            |
| 5538 | 1       | 68          | 41         | 109          | В ДР участие не принимали. <b>Выход из 1 кластера во 2 кластер школ с высокими образовательными результатами</b> |
| 5283 | 1       | 30          | 49         | 79           |  |
| 5377 | 1       | 37          | 31         | 68           | ШНОР   |
| 5250 | 1       | 36          | 29         | 65           |  |

|      |   |    |    |    |      |
|------|---|----|----|----|------|
| 5277 | 1 | 31 | 31 | 62 | ШНОР |
| 5501 | 1 | 25 | 29 | 54 |      |
| 5221 | 1 | 14 | 39 | 53 | ШНОР |
| 5251 | 1 | 36 | 6  | 42 | ШНОР |
| 5240 | 1 | 13 | 13 | 26 |      |
| 5381 | 1 | 16 | 10 | 26 |      |
| 5608 | 1 | 11 | 5  | 16 |      |

#### Результаты кластеров школ с низкими образовательными результатами

| ОУ   | Кластер | Балл за ЕГЭ | Балл за ДР | Сумма баллов | Примечание               |
|------|---------|-------------|------------|--------------|--------------------------|
| 5282 | 3       | 75          | 65         | 140          | <i>Выход из кластера</i> |
| 5264 | 1       | 66          | 45         | 111          | <i>Выход из кластера</i> |
| 5538 | 1       | 68          | 41         | 109          | <i>Выход из кластера</i> |
| 5283 | 1       | 30          | 49         | 79           |                          |
| 5377 | 1       | 37          | 31         | 68           | ШНОР                     |
| 5250 | 1       | 36          | 29         | 65           |                          |
| 5277 | 1       | 31          | 31         | 62           | ШНОР                     |
| 5379 | 3       | 30          | 31         | 61           |                          |
| 5501 | 1       | 25          | 29         | 54           |                          |
| 5503 | 3       | 26          | 27         | 53           | ШНОР                     |
| 5221 | 1       | 14          | 39         | 53           | ШНОР                     |
| 5658 | 3       | 27          | 15         | 42           |                          |
| 5251 | 1       | 36          | 6          | 42           | ШНОР                     |
| 5388 | 3       | 3           | 24         | 27           |                          |
| 5240 | 1       | 13          | 13         | 26           |                          |
| 5381 | 1       | 16          | 10         | 26           |                          |
| 5608 | 1       | 11          | 5          | 16           |                          |

#### Результаты кластеров школ с высокими образовательными результатами

| ОУ   | Кластер | Балл за ЕГЭ | Балл за ДР | Сумма баллов | Примечание |
|------|---------|-------------|------------|--------------|------------|
| 5261 | 4       | 86          | 83         | 169          |            |
| 5244 | 4       | 78          | 78         | 156          |            |
| 5248 | 4       | 83          | 70         | 153          |            |
| 5393 | 4       | 76          | 74         | 150          |            |
| 5254 | 2       | 66          | 78         | 144          |            |
| 5249 | 2       | 71          | 65         | 136          |            |
| 5384 | 4       | 70          | 63         | 133          |            |
| 5551 | 2       | 69          | 62         | 131          |            |
| 5539 | 4       | 56          | 66         | 122          |            |
| 5506 | 4       | 63          | 52         | 115          |            |
| 5389 | 4       | 72          | 36         | 108          |            |
| 5481 | 4       | 39          | 68         | 107          |            |
| 5504 | 4       | 54          | 53         | 107          |            |
| 5387 | 4       | 64          | 40         | 104          |            |
| 5002 | 2       | 43          | 53         | 96           | ШНОР       |

|      |   |    |    |    |                          |
|------|---|----|----|----|--------------------------|
| 5378 | 2 | 44 | 47 | 91 |                          |
| 5654 | 4 | 26 | 55 | 81 |                          |
| 5274 | 4 | 48 | 32 | 80 |                          |
| 5223 | 4 | 26 | 53 | 79 |                          |
| 5386 | 2 | 40 | 38 | 78 |                          |
| 5284 | 4 | 24 | 52 | 76 |                          |
| 5493 | 4 | 42 | 27 | 69 |                          |
| 5392 | 2 | 53 | 15 | 68 |                          |
| 5585 | 2 | 35 | 26 | 61 |                          |
| 5397 | 4 | 15 | 40 | 55 | <i>Выход из кластера</i> |
| 5269 | 2 | 5  | 6  | 11 | <i>Выход из кластера</i> |

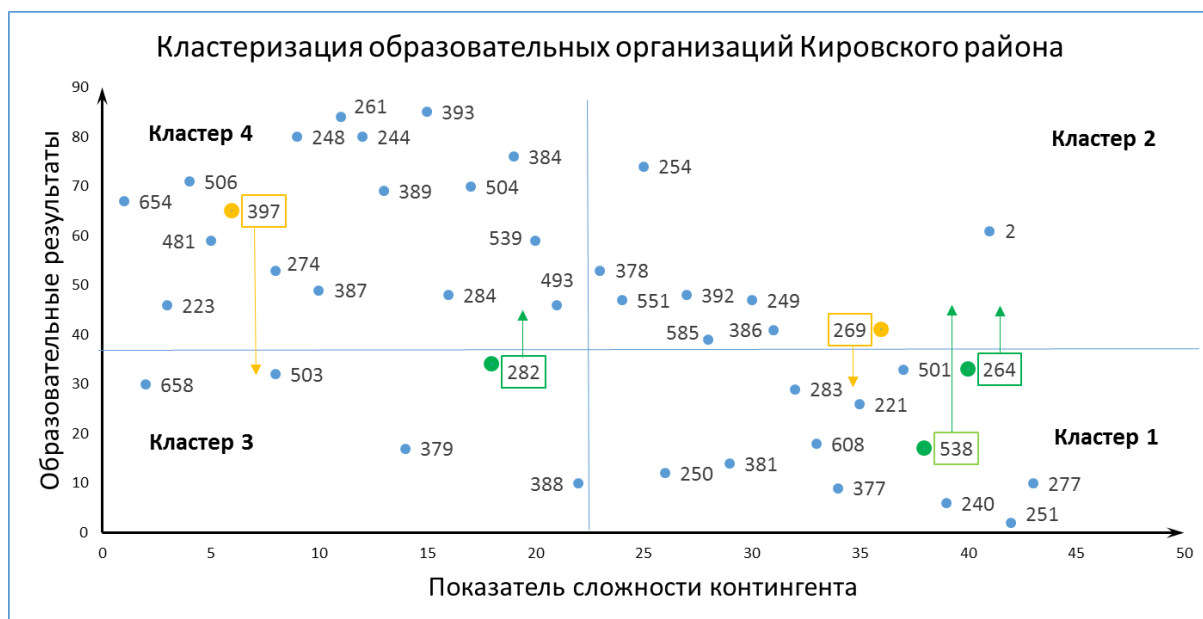
В ходе исследования были выделены следующие *претенденты на выход из кластера* среди школ Кировского района:

**Кластер 1** - школы, имеющие сложный контингент и демонстрирующие низкие образовательные результаты: *вышли в Кластер 2* ОУ 264 и 538; *вошли из Кластера 2* ОУ 269. Обновленный состав кластера: 221, 240, 250, 251, 269, 277, 283, 377, 381, 501, 608.

**Кластер 2** - школы, имеющие сложный контингент и демонстрирующие высокие образовательные результаты: *вышли в Кластер 1* ОУ 269; *вошли из Кластера 1* ОУ 264 и 538. Обновленный состав кластера: 2 интернат, 249, 254, 264, 378, 386, 392, 538, 551, 585.

**Кластер 3** - школы, имеющие благополучный контингент и демонстрирующие низкие образовательные результаты: *вышли в Кластер 4* ОУ 282; *вошли из Кластера 4* ОУ 397. Обновленный состав кластера: 379, 388, 397, 503, 658;

**Кластер 4** - школы, имеющие благополучный контингент и демонстрирующие высокие образовательные результаты: *вышли в Кластер 3* ОУ 397; *вошли из Кластера 3* ОУ 282. Обновленный состав кластера: 223, 244, 248, 261, 274, 282, 284, 387, 384, 389, 393, 481, 493, 504, 506, 539, 538, 539, 551, 585, 654, 658, 659, 659, 659.



### Выводы и рекомендации:

1. Районная Модель кластеризации школ Кировского района создана относительно недавно, но работа по оказанию адресной помощи ОУ в рамках модели уже обеспечила определение успехов. Три ОУ 264, 282 и 538 из числа школ с низкими результатами значительно улучшили свои показатели. Успеху предшествовала большая

разъяснительная и организационная работа всех районных методических служб и, прежде всего администрации и педагогов самих ОУ.

Так по инициативе Отдела образования Администрации Кировского района был разработан список вопросов и проведены собеседования с управленческими (административными) командами ОУ 264, 282 и 538 по вопросам оценки качества образования в целях повышения эффективности качества управления в образовательных организациях. Были проанализированы Положения о ВСОКО и Отчеты о самообследовании, расположенные на сайтах ОУ.

В ОУ 538 был проведен ряд мероприятий, направленных на повышения качества образования, на формирования позитивного отношения к оценке качества, на обеспечение объективности и достоверности результатов оценочных процедур, на формирование понимания необходимости включения заданий типа НИКО и ВПР в повседневную педагогическую практику. Среди проведенных мероприятий педагогический совет по теме «Оценка качества образования», заседание МО учителей математики по теме «Функции МО учителей ОУ в рамках Модели СПб РСОКО. Анализ результатов оценочных процедур», заседание МО учителей русского языка и литературы по теме «Функции МО учителей ОУ в рамках Модели СПб РСОКО. Анализ результатов оценочных процедур».

В ОУ 282 был запланирован к проведению ряд мероприятий, направленных на повышения качества образования, на формирования позитивного отношения к оценке качества, на обеспечение объективности и достоверности результатов оценочных процедур, на формирование понимания необходимости включения заданий типа НИКО и ВПР в повседневную педагогическую практику, подготовлены все необходимые материалы, но был отменен в связи с эпидемиологической обстановкой.

На первом этапе адресной поддержки кластеров, на базе ИМЦ Кировского района по программе «Внутришкольная система оценки качества образования» прошла обучение управленческая команда ОУ 282.

2. Однако наряду с позитивными сдвигами наблюдаются и негативные. Так школа 269 и гимназия 397 из числа школ с высокими результатами показали очень низкие результаты на ЕГЭ и ДР 2020 года. В ОУ 269 был проведен ряд мероприятий по оценке качества образования (педсовет по теме «Оценка качества образования», заседание МО учителей математики, заседание МО учителей русского языка). Административная команда 269 школы прошла обучение управленческих команд, но эти мероприятия не помогли ОУ удержаться в кластере с высокими результатами. Причины низких результатов этих ОУ ещё предстоит выяснить. Необходимо составить план совместной работы ИМЦ с этими школами.

3. По итогам проведенных исследований внесены изменения в первоначальный состав кластеров с целью оказания адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами и на привлечение школ-лидеров, которые могут выступать в качестве носителей успешной практики и выполнять функции консультантов по вопросам новых стратегий управления школой для выведения ее из кризиса.

Новый состав кластеров на 2021 год:

**Кластер 1** - школы, имеющие сложный контингент и демонстрирующие низкие образовательные результаты: **221, 240, 250, 251, 269, 277, 283, 377, 381, 501, 608.**

**Кластер 2** - школы, имеющие сложный контингент и демонстрирующие высокие образовательные результаты: **2 интернат, 249, 254, 264, 378, 386, 392, 538, 551, 585.**

**Кластер 3** - школы, имеющие благополучный контингент и демонстрирующие низкие образовательные результаты: **379, 388, 397, 503, 658;**

**Кластер 4** - школы, имеющие благополучный контингент и демонстрирующие высокие образовательные результаты: **223, 244, 248, 261, 274, 282, 284, 387, 384, 389, 393, 481, 493, 504, 506, 539, 654.**