

**Согласовано**

**Утверждено**

Начальник отдела образования администрации Кировского района Санкт-Петербурга

Ю.В.Ступак

«\_26\_» августа 2020 г.

Директор ИМЦ Кировского района Санкт-Петербурга

С.И.Хазова

Приказ №43.2 от 27.08.2020



### **Краткосрочная программа сетевого взаимодействия школ-лидеров со школами с низкими результатами обучения Кировского района Санкт-Петербурга на 2020-2021 учебный год**

Важность обеспечения доступности качественного общего образования для всех категорий обучающихся, выравнивания их образовательных шансов определена стратегиями экономического благополучия России, а также вопросами нравственности и справедливости.

Качество образовательной системы – это многокомпонентная характеристика, одним из показателей которой являются образовательные результаты обучающихся. Высокое качество образования проявляется не только в высоких достижениях отдельных образовательных организаций, но и в отсутствии большого разброса в результатах между «слабыми» и «сильными» школами. Чем меньше такой разброс, тем в большей степени можно говорить о преодолении факторов неравенства в предоставлении образовательных возможностей.

В Кировском районе Санкт-Петербурга сформирована организационная структура по вопросам качества образования: методическая служба ИМЦ, структурное подразделение ИМЦ районный ЦОКО, структурное подразделение ИМЦ районный ЦИО, рабочие группы по проведению оценочных процедур, методические объединения учителей.

В настоящее время в системе образования Кировского района существует группа школ с низкими показателями качества образования. Как правило, в таких школах слабый контингент обучающихся, а семьи детей в ряде случаев неблагополучны. При этом образовательная практика показывает, что существуют школы, находящиеся в неблагополучных социальных условиях, но демонстрирующие устойчиво высокие образовательные результаты. Таким образом, актуальным будет развитие такого направления, как сетевое взаимодействие школ-лидеров со школами с низкими результатами обучения.

**Сетевое взаимодействие образовательных организаций** – взаимодействие в целях объединения ресурсов (кадровых, материально-технических, информационных и др.) для

решения задач образования, в том числе и по повышению качества обучения в школах с низкими результатами обучения и функционирующих в сложных социальных условиях.

Преимущество сетевого взаимодействия заключается в том, что появляются дополнительные организационные ресурсы, которых нет у каждой школы в отдельности. Учителям очень полезно встречаться и обмениваться опытом. В рамках одной школы организовать на высоком уровне конференцию или семинар почти невозможно. А в ходе реализации сетевого взаимодействия школ-лидеров со школами с низкими результатами обучения можно реализовать эти и иные формы работы.

Сетевое взаимодействие школ с низкими результатами обучения и школ-лидеров Кировского района в 2020-2021 учебном году будет служить развитию кадрового потенциала и направлено на создание профессиональных сообществ, в которых администрация и педагоги будут обмениваться профессиональным опытом и развивать навыки преподавания через разработку и реализацию программ корпоративного обучения педагогических коллективов школ, проведение совместных семинаров, круглых столов, заседаний методических объединений, взаимопосещение уроков с последующим обсуждением и другие формы работы.

Непосредственное регулирование сетевого взаимодействия образовательных организаций по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения будет осуществляться совместно с методическими службами ИМЦ Кировского района и руководителями образовательных организаций, включённых в сеть. Общее руководство сетевым взаимодействием будет осуществлять отделом образования Администрации Кировского района. Для координации действий между образовательными организациями, ИМЦ и отделом образования разрабатывается совместный план деятельности участников сетевого взаимодействия по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения.

**Цель Программы** сетевого взаимодействия школ-лидеров со школами с низкими результатами обучения – выработка механизмов для разработки районной Модели сетевого взаимодействия школ-лидеров со школами с низкими результатами обучения для повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения.

**Задачи Программы** сетевого взаимодействия школ-лидеров со школами с низкими результатами обучения:

- взаимобмен педагогическим опытом в целях достижения высоких результатов обучения в школах с низкими результатами обучения;
- реализация новых подходов к организационному построению сетевого взаимодействия участников образовательных отношений в целях повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения;
- социализация и адаптация участников образовательных отношений в условиях сетевого взаимодействия образовательных организаций по повышению качества образования и в школах с низкими результатами обучения.

**Участники Программы** сетевого взаимодействия школ-лидеров со школами с низкими результатами обучения:

Организация	Статус	Ответственный сотрудник
Отдел образования Администрации Кировского района Санкт-Петербурга	руководитель	Коледа С.Э., главный специалист отдела образования
ИМЦ Кировского района Санкт-Петербурга	координатор	Лобанова Н.Н., руководитель районного ЦОКО

ГБОУ гимназия № 248 Кировского района Санкт-Петербурга	школа-лидер	Антипичева Н.В., директор
ГБОУ СОШ № 249 Кировского района Санкт-Петербурга	школа-лидер	Скуратова Н.В., директор
ГБОУ СОШ № 221 Кировского района Санкт-Петербурга	ШНОР	Зайцева Н.А., директор
ГБОУ СОШ № 251 Кировского района Санкт-Петербурга	ШНОР	Коньшева О.А., директор
ГБОУ СОШ № 277 Кировского района Санкт-Петербурга	ШНОР	Тарасова О.Н., директор
ГБОУ СОШ № 377 Кировского района Санкт-Петербурга	ШНОР	Валеева Ж.В., директор
ГБОУ СОШ № 388 Кировского района Санкт-Петербурга	ШНОР	Павлюкова И.А., директор
ГБОУ СОШ № 503 Кировского района Санкт-Петербурга	ШНОР	Крайнова Л.В., директор
ГБОУ школа-интернат №2 Кировского района Санкт-Петербурга	ШНОР	Бейнарович К.К., директор

**Сроки реализации Программы** сетевого взаимодействия школ-лидеров со школами с низкими результатами обучения: 01.09.2020-31.08.2021.

**Мероприятия Программы** сетевого взаимодействия школ-лидеров со школами с низкими результатами обучения:

	<b>Мероприятия</b>	<b>Сроки</b>	<b>Участники</b>	<b>Место проведения</b>
1	Собеседование с руководителями школ-лидеров по вопросам организации сетевого взаимодействия	7-11 сентября 2020 года	ГБОУ № 248, 249 Отдел образования	Отдел образования Администрации Кировского района
2	Собеседование с административными командами ШНОР по вопросам организации сетевого взаимодействия	14-18 сентября 2020 года	ГБОУ №№ 2, 221, 251, 277, 377, 388, 503 ИМЦ Кировского района	ЦИК Кировского района
3	Составление планов совместной работы школ-лидеров и ШНОР	21-30 сентября 2020 года	ГБОУ №№ 2, 221, 248, 249, 251, 277, 377, 388, 503	ГБОУ № 248 ГБОУ № 249
4	Взаимопосещение уроков учителями школ-лидеров и ШНОР	В течении учебного года	ГБОУ №№ 2, 221, 248, 249, 251, 277, 377, 388, 503	ГБОУ №№ 2, 221, 248, 249, 251, 277, 377, 388, 503
5	Взаимопроверка работ ВПР, РДР	В течении учебного года	ГБОУ №№ 2, 221, 248, 249,	ЦИК Кировского района

			251, 277, 377, 388, 503	
6	Круглый стол для административных команд ШНОР по вопросам новых стратегий управления школой для выведения ее из кризиса	22 октября 2020 года	ГБОУ №№ 2, 221, 249, 251, 277, 377, 388, 503	ГБОУ № 249
7	Семинар по вопросам оценки качества образования и формирования функциональной грамотности	14 января 2021 года	ГБОУ № 249, 388	ГБОУ № 388
8	Круглый стол для административных команд «Подготовка отчетов о самообследовании образовательных организаций»	январь 2021 года	ГБОУ №№ 2, 221, 248, 251, 277, 377, 388, 503	ГБОУ № 248
9	Заседание методического объединения учителей математики	10 марта 2021 года	ГБОУ № 249, 388	ГБОУ № 388
10	Круглый стол для учителей математики «Подготовка к оценочным процедурам по математике. Из опыта работы»	24 марта 2021 года	ГБОУ №№ 2, 221, 248, 251, 277, 377, 388, 503	ИМЦ Кировского района
11	Круглый стол для учителей русского языка «Пути повышения качества знаний по русскому языку. Из опыта работы»	12 мая 2021 года	ГБОУ №№ 2, 221, 248, 249, 251, 277, 377, 388, 503	ГБОУ № 377
12	Собеседование с административными командами по итогам сетевого взаимодействия в 2020-2021 учебном году и разработки районной Модели сетевого взаимодействия	26 августа 2021 года	ГБОУ №№ 2, 221, 248, 249, 251, 277, 377, 388, 503 ИМЦ Кировского района	ИМЦ Кировского района

**В ходе реализации Программы** сетевого взаимодействия школ-лидеров со школами с низкими результатами обучения планируется достижение следующих результатов:

- создание и функционирование в Кировском районе модели сетевого взаимодействия школ-лидеров со школами с низкими результатами обучения как эффективной системы методического сопровождения и поддержки школ с низкими результатами обучения;
- обобщение опыта работы по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и трансляция успешных педагогических и управленческих практик;
- сокращение школ с низкими результатами обучения.